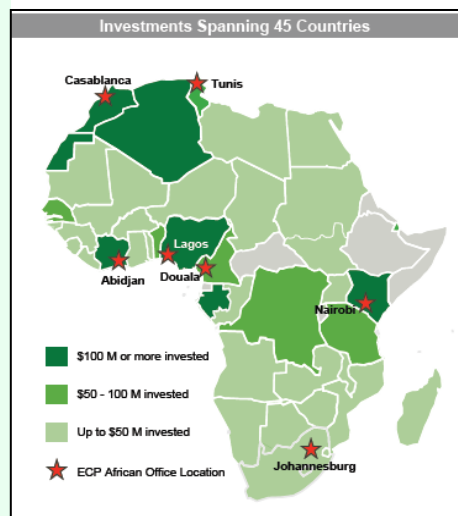


## EMERGING CAPITAL PARTNERS



**Emerging Capital Partners (ECP) is dedicated to investing in Africa.** In its fourteen years of operation it has raised US\$2 billion across seven funds and multiple co-investment vehicles.

**ECP knows Africa from the inside.** It has more local people on the ground than any other firm: 70% of its investment professionals who hail from 11 African countries are based in 7 local offices in Africa's key economic hubs.

**ECP's investments span the entire continent** including Francophone countries. ECP has committed US\$1.3 billion to date, completing more deals than any other firm across a wide variety of sectors including

telecoms, financial and consumer services, agriculture and utilities.

**ECP's deals are proprietary and the result of top down analysis,** with 90% sourced via its local networks, not through competitive processes.

### The African Private Equity Opportunity

- One of the fastest growing regions in the world (IMF), with consistent GDP growth that exceeds the world average
- Rise of the African consumer: more middle-class households than India
- "Perceived risk higher than actual risk resulting in limited competition with attractive valuations" (McKinsey)
- Listed funds address only a few markets with stock exchanges, which in turn have comparatively high sector concentration
- Growing global investor interest from sovereign wealth funds, funds of funds, family offices, European and African pension funds and insurance companies

### Notable Exits

ECP has achieved 28 exits, returning over US\$1 billion to investors to date, including:

- Celtel: Sold to MTC, May 2005, returning 4.3x capital invested
- Orascom: Sold to Gulf investor, March 2006, for 4x initial investment
- Starcomms: Listed on Nigerian Stock Exchange, July 2008, for 2.9x initial investment
- Société d'Articles Hygiéniques (SAH): Listed on Tunisian Stock Exchange, December 2013, for 2.4x initial investment

### Responsible Investing

ECP believes positive development impact is complementary to profitability, an ethos that is increasingly sought out by investors. ECP promotes sustainable and transparent business models and helps portfolio companies comply with good governance, safety and environmental standards. ECP applies IFC and CDC standards of ESG, and operates under the United Nations' Principles for Responsible Investment (UNPRI).

### Key Facts

- 7 funds
- Over 50 investments
- Investee companies active in 45 countries
- 28 exits

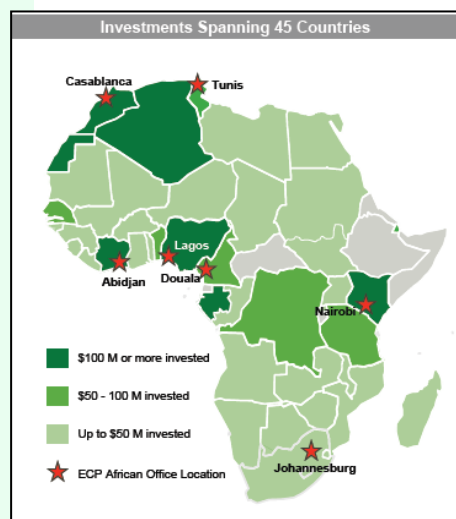
Local offices in:

- Abidjan, Cote d'Ivoire
- Casablanca, Morocco
- Douala, Cameroon
- Johannesburg, SA
- Lagos, Nigeria
- Nairobi, Kenya
- Tunis, Tunisia

### Some of our current investments

- **Nairobi Java House**, Kenya's leading café and casual dining restaurant operator
- **IHS**, a pan-African telecommunications infrastructure solutions provider located in Nigeria, Ghana, Sudan, South Sudan, Côte d'Ivoire and Cameroon
- **Oragroup**, a banking group operating in 12 countries in West Africa

## EMERGING CAPITAL PARTNERS



**Emerging Capital Partners (ECP) est un fonds d'investissement dédié à l'Afrique.** En quatorze années d'activité, l'équipe d'ECP a levé plus de 2 milliards US\$ à travers sept fonds et plusieurs véhicules de co-investissement.

**ECP : une connaissance africaine de premier plan.** ECP a plus d'employés sur le terrain que n'importe quelle autre société : 70% de son équipe provient de 11 pays africains, répartis dans 7 implantations locales.

**Le périmètre d'investissement d'ECP couvre tout le continent** et comprend les pays francophones. A ce jour, ECP a engagé plus d'1,3 milliards US\$, et a conclu plus d'opérations que toute autre société d'investissement, et ceci sur un large éventail de secteurs : télécommunications,

services financiers, ressources naturelles, agriculture, et services publics.

**Les offres d'ECP sont propriétaires et le résultat d'une analyse descendante,** 90% provient par ses réseaux locaux, et non par un processus concurrentiel.

### L'Opportunité de Capital Investissement Africain

- L'Afrique est l'une des régions à plus forte croissance dans le monde, avec une croissance du PIB cohérente qui dépasse la moyenne mondiale (Banque Mondiale)
- L'augmentation du consommateur africain : plus de famille de classe moyenne qu'en Inde
- « Un risque perçu supérieur au risque réel, à l'origine d'une faible concurrence et de valorisations intéressantes » (McKinsey)
- Les fonds listés ne répondent qu'à quelques marchés qui ont une bourse, par conséquent, ils ont une concentration de secteur relativement haute
- Une augmentation d'intérêt des investisseurs globaux de la part des fonds souverains, des fonds de fonds, des family offices, des fonds de pension européens et africains et des sociétés d'assurance

### Sorties Notoires

ECP a réalisé 28 sorties, qui a mené au retour de plus d'1 milliard US\$ aux investisseurs, à ce jour, notamment :

- Celtel: Cédé à MTC, en mai 2005, avec un retour de 4,3 fois le capital investi
- Orascom: Cédé à un investisseur du Golfe, en mars 2006, avec un retour de 4 fois l'investissement initial
- Starcomms: Listé sur la bourse Nigérienne, en juillet 2008, avec un retour de 2,9 fois l'investissement initial
- Société d'Articles Hygiéniques (SAH): Listé sur la bourse Tunisienne en décembre 2013, avec un retour de 2,4 fois l'investissement initial

### Investisseurs Responsables

ECP est convaincu que l'impact positif sur le développement et la rentabilité sont complémentaires, une éthique de plus en plus soutenue par les investisseurs. ECP favorise les modèles de développement durables et transparents et apporte son soutien aux sociétés en portefeuille dans leur démarche de mise aux normes environnementales et sécuritaires. ECP s'est engagé aux Principes pour l'Investissement Responsable de l'Organisation des Nations Unies (UNPRI).

### Repères

- 7 fonds
- Plus de 50 investissements réalisés
- Des investissements déployés dans plus de 45 pays
- 28 sorties

### Implantations:

- Abidjan, Côte d'Ivoire
- Casablanca, Maroc
- Douala, Cameroun
- Johannesburg, Afrique du Sud
- Lagos, Nigeria
- Nairobi, Kenya
- Tunis, Tunisie

### Exemples d'investissements en cours

- **Nairobi Java House**, premier opérateur de cafés et de restauration informelle au Kenya
- **IHS**, société panafricaine, fournisseur de solutions d'infrastructure en télécommunications
- **Oragroup**, un groupe bancaire de l'Afrique de l'Ouest